



Republika e Kosovës - Republika Kosova - Republic of Kosovo

AUTORITETI RREGULLATOR PËR SHËRBIMET E UJIT  
REGULATORNI AUTORITET ZA USLUGE VODE  
WATER SERVICES REGULATORY AUTHORITY



# Monitorimi i Investimeve Kapitale të KRU “Prishtina” sh.a Prishtinë – Viti 2022

Zbatimi i listës së projekteve të investimeve kapitale të aprovuara gjatë procesit  
tarifor 2022-2024 për vitin 2022

Prishtinë, gusht 2023

## Përmbajtja

1. Hyrje.....	3
2. Investimet e aprovuara për KRU Prishtina .....	4
3. Investimet e realizuara nga KRU Prishtina sipas procesit të auditimit të të dhënave .....	4
4. Monitorimi i listës së investimeve kapitale .....	6
5. Konkluzione .....	10
6. Rekomandime.....	10

## 1. Hyrje

Me qëllim të monitorimit të investimeve kapitale të aprovuara gjatë procesit tarifor 2022-2024, ARRU, komfor mandatit ligjor, ka realizuar takime në të gjitha KRU-të, për të vlerësuar nivelin e zbatimit të projekteve për vitin 2022.

Takimet janë realizuar ndaras me secilën KRU, përkatësisht takimet janë mbajtur me zyrtar të Departamentit Teknik dhe të Departamentit të Financave të KRU-ve, për të diskutuar listën e projekteve të aprovuara me procesin tarifor dhe nivelin e zbatimit të projekteve për vitin 2022.

Monitorimi i zbatimit të investimeve kapitale nga Departamenti i Tarifave të ARRU është e ndërlidhur edhe me auditimin e të dhënave që ka bërë paraprakisht Departamenti i Performancës. Si vlera të besueshme të investimeve të realizuara janë marrë të dhënat nga procesi i auditimit të të dhënave, të shpërndara sipas kategorive të Udhëzuesit të Kontabilitetit Rregullator.

Më datë 04.05.2023, është mbajtur takimi në zyrat e KRU-së, ku të pranishëm nga ana e ARRU-së, ishin:

Refik Ramaj	Udhëheqës i departamentit të tarifave.
Hysni Feka	Analist për tarifa
Vehbi Duraku	Analist për asete dhe investime kapitale.

Nga KRU në këtë takim ishin:

Riza Spanca	Drejtor Financiar
Sokol Xhafa	Drejtor teknik
Avni Gashi	Shef i Prokurimit
Illir Avdullahu	Menaxher i Planifikimit
Naim Mujaj	Zyrtar financiar
Remzi Llumnica	Zyrtar Financiar

Ky raport merr për bazë të dhënat e realizuara nga KRU për vitin 2022 në bazë të shënimeve të marra gjatë procesit të auditimit të të dhënave si dhe krahason të dhënat e projekteve të investimeve kapitale, sipas BPRR, duke vlerësuar statusin e realizimit të tyre në bazë të të dhënave të marra gjatë takimit dhe dokumenteve përcjellëse të dërguara nga KRU-të përmes e-mailit.

## 2. Investimet e aprovuara për KRU Prishtina

Procesi tarifor(2022-2024), bartës i të cilit është ARRU, ka një komponentë tejet të rëndësishme që janë investimet kapitale që KRU-të planifikojnë t'i realizojnë gjatë periudhës tre vjeçare. Lista e investimeve kapitale pastaj shpërndahet në kategori të caktuara sipas Udhëzuesit të Kontabilitetit Rregullator dhe si e tillë ka ndikim të drejtpërdrejtë në lartësinë e tarifës, rrjedhimisht edhe në të ardhurat e KRU.

ARRU ka pranuar Listën e Investimeve Kapitale të realizuara nga KRU. Duke qenë se Plani i Menaxhimit të Aseteve nuk është finalizuar ende nga KRU, për të arsyetuar këtë listë të investimeve, KRU sipas udhëzimeve të ARRU, për secilin projekt të propozuar ka përgatitur një arsyetim, pjesën përshkuese si dhe para masën dhe para llogarinë për projektet e listuara.

Pas pranimit të aplikacionit tarifor, ARRU mbështetur në parimet bazë për përballueshmërinë e faturës nga ana e konsumatorit dhe për të ruajtur nivelin e shërbimit të KRU-së, ka bërë ndërhyrje në vlerat e projekteve të investimeve kapitale prej burimeve vetjake. Këto ndërhyrje në tekstin e më poshtëm përkufizohen me shprehjen "Rregullimet nga ARRU". Në disa raste janë shtuar vlera të investimeve kurse në raste tjera janë zbritur vlera të investimeve.

Këto rregullime u janë dërguar KRU-së të cilës u është kërkuar që të dërgojnë e listën e azhurnuar komfor ndërhyrjeve nga ARRU. Listën e azhurnuara KRU-ja nuk e ka dërguar në ARRU, e cila gjë e ka vështirësuar analizën e realizimit të investimeve sipas projekteve.

## 3. Investimet e realizuara nga KRU Prishtina sipas procesit të auditimit të të dhënave

Ekipi i ARRU-së për auditimin e të dhënave, pas takimit të mbajtur në KRU, ka marrë të dhënat e realizuara të investimeve kapitale nga moduli i kontabilitetit. Ato investime të cilat kanë qenë të regjistruara në modul të kontabilitetit, të cilat, njëherësh, plotësojnë kriteret për t'u regjistruar në kontabilitet, janë njohur nga ARRU si investime të realizuara për periudhën përkatëse, në këtë rast për vitin 2022.

Për nevoja të krahasimit, në tabelën vijuese do të paraqiten shumat e investimeve kapitale, të ndara sipas kategorive, ku do të jenë investimet e aprovuara nga ARRU dhe pastaj shumat e realizuara nga KRU. Realizimi i investimeve të planifikuara është bërë ndaras për investimet e financuara nga KRU dhe ndaras për investimet e financuara nga grantet (Donacionet).

Tabela 1. Investimet në shërbimet e ujësjellësit

Kategoria e investimeve kapitale			Vlera e planifikuar		Vlera e realizuar	
			Financuar nga KRU	Grantet	Financuar nga KRU	Grantet
Resurse dhe trajtim	Infrastrukturë	Përteritje	10,000	0	0	0
		Rritje	20,000	0	0	0
	Jo infrastrukturë	Mirëmbajtje	235,000	0	0	0
		Rritje	0	0	0	0
Distribuim	Infrastrukturë	Përteritje	566,000	156,000	7,347	145,116
		Rritje	0	1,524,000	289,599	0
	Jo infrastrukturë	Mirëmbajtje	132,600	0	0	0
		Rritje	165,000	0	125,548	2,143
Aktivitet Biznesor	Jo infrastrukturë	Mirëmbajtje	0	0	17,730	0
		Rritje	434,500	300,000	85,302	7
<b>Totali</b>			<b>1,563,100</b>	<b>1,980,000</b>	<b>525,526</b>	<b>147,266</b>

Tabela 2. Investimet në shërbimet e ujërave të ndotura

Kategoria e investimeve kapitale			Vlera e planifikuar		Vlera e realizuar	
			Financuar nga KRU	Grante	Financuar nga KRU	Grante
Grumbullim	Infrastrukturë	Përteritje	195,000	0	0	0
		Rritje	0	0	188,319	0
	Jo infrastrukturë	Mirëmbajtje	50,000	0	0	0
		Rritje	0	0	0	0
Trajtim ujërave ndotura	Infrastrukturë	Përteritje	0	0	0	0
		Rritje	0	0	0	0
	Jo infrastrukturë	Mirëmbajtje	0	0	0	0
		Rritje	0	0	0	510,405
Trajtim i Llumit	Infrastrukturë	Përteritje	0	0	0	0
		Rritje	0	0	0	0
	Jo infrastrukturë	Mirëmbajtje	0	0	0	0
		Rritje	0	0	0	0
Aktivitet Biznesor	Jo infrastrukturë	Mirëmbajtje	0	0	548	0
		Rritje	45,500	1,800,000	2,638	0
<b>Totali</b>			<b>290,500</b>	<b>1,800,000</b>	<b>191,505</b>	<b>510,405</b>

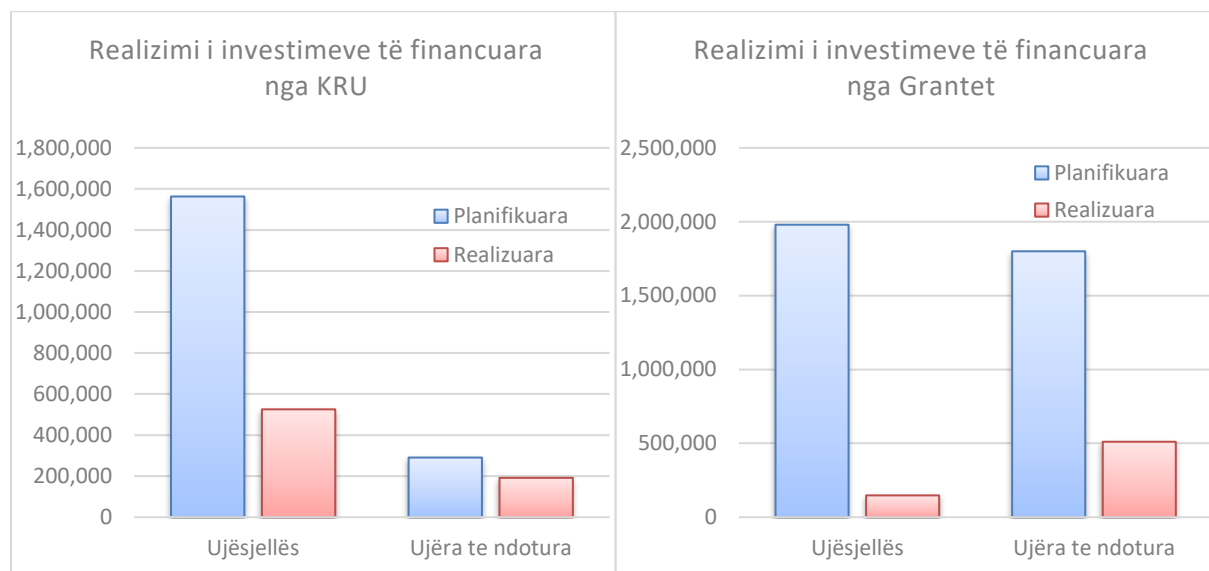


Figura 1. Grafiku i krahasimit të realizimit të investimeve të financuara nga KRU dhe nga Grantet

Prej burimeve vetjake të financimit, KRU ka planifikuar 1,853,600 €, prej të cilave i ka realizuar 717,031€, apo shprehur në përqindje, ka realizuar 38.7% të investimeve kapitale.

Prej burimeve të financimit nga grantet, KRU, ka planifikuar 3,780,000€, prej të cilave i ka realizuar 657,651€, apo shprehur në përqindje ka realizuar 17.4% të investimeve.

Meqë investimet e realizuara nga tarifa janë synim i monitorimit të ARRU-së, monitorimi i investimeve në këtë proces nuk ka marrë për bazë projektet një nga një nga grantet.

#### 4. Monitorimi i listës së investimeve kapitale

Monitorimi i Listës së Investimeve Kapitale konsiston në verifikimin e projekteve të dorëzuara nga KRU sipas Listës, e cila si e tillë, përveç emrit të projektit ka edhe dokumentin mbështetës me përshkrim, arsyetim, para masë dhe para llogari të projektit të caktuar.

Ekipi nga ARRU ka diskutuar dhe vlerësuar implementimin e projekteve sipas Listës së investimeve me përfaqësuesit e KRU, prej nga ka marrë informacione rreth statusit aktual për secilin projekt.

Në tabelën 3 dhe 4 janë paraqitur ndaras lista e projekteve për shërbimeve të ujit nga ato për shërbimet e ujërave të ndotura. Në kolonën e fundit janë komentet e ARRU-se, të marra gjatë takimit, mbi gjendjen në të cilën ndodhet secili projekt.

## LISTA E PROJEKTEVE TË INVESTIMEVE KAPITALE DHE STATUSI I REALIZIMIT TË TYRE

Tabela 3. Statusi i projekteve në shërbimet e ujësjellësit të financuara nga KRU

Nr	Projektet Sipas kategorive	Aprovuara nga ARRU (Euro)	Realizuar Euro)	Statusi i projektit
<b>a</b>	<b>Përtëritja e infrastrukturës</b>			
1	Zgjerimi i kapaciteteve prodhuese të ujit në Shtime dhe Fshatrat e Rrafshit. Hapja e së paku 2 puseve në Shtime dhe 2 në Rashincë	10,000	0	Nuk është iniciuar gjate vitit 2022
2	Ndërrimi dhe ndërtimi i rrjetit të ujit për përmirësimin e furnizimit dhe zvogëlimin e humbjeve në zonën e shërbimit të KUR "Prishtina" (Prishtinë, Lipjan, Podujevë, Obiliq, Shtime, Fushë Kosovë, Graçanicë dhe Drenas)	250,000	195,197	Pjesa dërmuese është realizuar. KRU është në prag të pranimeve teknike Janë parashikuar projekte në vlere 250,000, janë të kontraktuara 155,197 €. Diferenca prej 94,802 € nuk është iniciuar.
3	Projekte të ndryshme të bashkëfinancimit me komunitetin, donatorët. Fokusimi në zgjerimin e rrjetit, zëvendësimi i rrjetave të amortizuara dhe mirëmbajtje dhe operim të të njëjtave (rrjeti i ujit dhe ujërave të ndotura)	225,000	0	Nuk është iniciuar.
4	Rregullimet nga ARRU	91,000		n/a
<b>b</b>	<b>Rritja e infrastrukturës</b>			
1	Furnizimi dhe montimi i elektromotorëve dhe pompave ne objektet e trajtimit dhe shpërndarjes në zonën e shërbimit	110,000	110,000	realizuar dhe pranuar teknikisht
2	Rehabilitimi dhe ngritja - avancimi I sistemit-teknologjisë se trajtimit te ujit neper IT-UP	50,000	0	Nuk është iniciuar
3	Furnizimi me pompa centrifugale horizontale dhe vertikale si dhe pompave zhytëse përfshirë edhe pajisje (frekuentor) në stacionet e nxjerrjes dhe shtytjes.	45,000	0	Ne proces te ri tenderimit me kontrate kornize nga viti 2022, hapja e ri tenderit me 31.05.2023
4	Furnizimi me ujëmatës të profileve të ndryshme për ndërrim të vazhdueshëm të ujëmatësve dhe pllomba për pllombimin e ujëmatësve ne vazhdimësi (montimi nga personeli i KRUP)	30,000	0	Dështuar për shkak te tejkalimit te buxhetit.
5	Furnizimi dhe montimi me ujëmatës të profileve Fi 1/2 deri 2" për ndërrimin e ujëmatësve ekzistues në pajtim me rregullat e parapërcaktuara, në zonën e shërbimit.	60,000	0	Dështuar për shkak të tejkalimit të buxhetit
6	Furnizimi dhe instalimi i ujëmatësve zonal, ujëmatës ne pika te trajtimit, ujëmatës kontrollues dhe rregullator te presionit në zonën e shërbimit të KRU "Prishtina" sh. a. (përfshirë pusetat) dhe llogjeret e presionit	125,000	n/a	kontraktuar. Pranimi teknik ne proces.
7	Rregullimet nga ARRU	-52,400		n/a
<b>c</b>	<b>Rritja e jo-infrastrukturës</b>			
1	Furnizimi me ekskavatorë (skip) për mirëmbajtjen e rrjetit të ujësjellësit dhe ujërave të ndotura (kapaciteteve të ndryshme)	80,000	0	Anuluar me vendim te OSHP, Ri tenderimi ne korrik te vitit 2023
2	Furnizimi me mjete te transportit (kamionë, rimorkio për transport te ekskavatorit, kamioneta, )	85,000	0	Anuluar me vendim te OSHP, Ri tenderimi ne korrik te vitit 2023
<b>d</b>	<b>Aktivitete biznesore</b>			
1	Furnizimi dhe montimi me module me RF si dhe me pajisje lexuese PDA	25,000	0	Nuk ka te parapare ne viti 2022

2	Rehabilitimi ndërtimor - arkitektonik i objekteve ne KURP	94,500	70,875	kontraktuar dhe realizuar pothuaj e tërësi. Pranimi teknik i situacionit te fundit ne proces.
3	Furnizimi me GPS(GNSS) pajisje për matje gjeodezike	13,500	0	Anuluar me vendim te OSHP, ri tenderimi ne maj 2023
4	Hardver për TI (kompjuterë të tavolinës, llap top, monitor, smart phone dhe printer mobil etj)	95,000	95,000	Kontraktuar përmes kontratës kornize nga vitit 2021 (45000+50000) dhe perfunduar ne teresi.
5	E- commerce, pagesat përmes aplikacionit me kredit kartela	13,500	0	Nuk është iniciuar ne vitin 2022
6	Zhvillim I modulit call center ,hardueri I nevojshëm dhe ndërlidhje me Billing,dhe mirëmbajtje e komplet Billing dhe Call Center	36,000	14,496	e kontraktuar pjesërisht, 14,496 euro nga 40,000 euro), Realizuar ne tërësi
7	Licenca për Microsoft Windows, Microsoft Office, Autocad	45,000	0	Nuk është iniciuar ne vitin 2022
8	Ndërtimi i objektit tekniko administrativ në Fushe Kosove dhe Graçanicë sipas modelit "çelësat në dorë"	90,000	0	Nuk është iniciuar ne vitin 2022
9	Donacion - Furnizim me ujëmatës dhe auto mekanizëm (Shtimi I projekteve (12,16 dhe 20) te alokuara.	63,000	0	Nuk ka shënime për një projekt te tille ne vitin 2022?
10	Dixhitalizimi i proceseve të brendshme, hyrje daje dash board	9,000	9,000	kontraktuar dhe realizuar ne tërësi.
11	Investime tjera	0	30,958	Investime ad-hoc të imponuara nga investimet e komunës.



Tabela 4. Statusi i projekteve në shërbimet e ujërave të ndotura të financuara nga KRU

Nr	Projektet Sipas kategorive	Aprovuara nga ARRU	Realizuara nga KRU	Statusi i projektit
<b>a</b>	<b>Përtëritja e infrastrukturës</b>			
1	27-Projekte të ndryshëm të bashkëfinancimit me komonat, komunitetin, donatorët. Fokusimi në zgjerimin e rrjetit, zëvendësimi i rrjetave të amortizuara dhe mirëmbajtje dhe operim të të njëjtave (rrjeti i ujit dhe ujërave të ndotura)	25,000	0	Nuk janë iniciuar bashkëfinancime ne vitin 2022.
2	Rregullimet nga ARRU	170,000		n/a
<b>b</b>	<b>Rritja e infrastrukturës</b>			
<b>c</b>	<b>Rritja e jo-infrastrukturës</b>			
1	21-Ndërtimi dhe riparimi i pusetave të ujësjellësit dhe kanalizimit	30,000	0	Nuk janë iniciuar apo janë iniciuar me vonese te madhe ! Ritenderimi gjate v.2023 është ne proces
2	22-Rehabilitimi dhe ndërtimi I rrjetit te kanalizimit	110,000	0	Nuk janë iniciuar apo janë iniciuar me vonese te madhe ! Ri tenderimi gjate v.2023 është ne proces
3	Rregullimet nga ARRU	-90,000		
<b>d</b>	<b>Aktivitete biznesore</b>			
1	12-Furnizimi me inventar (mobilje për zyre, rafta etj)	2,000	0	Nuk janë iniciuar për vitin 2022, sepse ka pasur kontrate e cila është shkëputur. Ri tenderimi në v.2023 I përfunduar dhe kontrata ne realizim e sipër
2	16-Furnizimi dhe mirëmbajtja e kamerave ne objektet e KRU Prishtina	3,000	0	Nuk janë iniciuar për vitin 2022. Për vitin 2023 tenderimi parashihet ne korrik
3	20-Mirembajtje e Licencave ERP Financa, Dynamics Navision	2,000	2,000	Realizuar ne tërësi me OE Asseco SEE
6	Lista e projekteve (11,13,14,15,17,18,24,19) te alokuara per kanalizim	38,500	n/a	11 realizuar, 13 anuluar, 14 realizuar, 15 pa iniciuar, 16-painicuiar, 17 realizuar pjesërisht, 18 e pa iniciuar, 19 realizuar, 24 pa iniciuar
Investimet tjera		0	189,505	Investime ad -hoc të imponuara nga investimet e komunës.

Ofruesi i shërbimeve është duke lëvruar këstet e kredisë për ndërtimin e ITUP në Shkabaj. Për vitin 2022, ofruesi shërbimeve në emër të këstit vjetor të kredisë ka paguar 2,624,000.00€. Kjo ka ndikuar në shkallën e realizimit të investimeve kapitale.

## 5. Konkluzione

1. Prej burimeve vetjake të financimit KRU "Prishtina" ka planifikuar 1,853,600 € prej të cilave ka realizuar 717,031€, apo shprehur në përqindje ka realizuar 38.7% të investimeve.
2. Prej burimeve të financimit nga grantet, KRU ka planifikuar 3,780,000€ prej të cilave i ka realizuar 657,651€, apo shprehur në përqindje ka realizuar 17.4% të investimeve.
3. Investimet në përtëritjen e infrastrukturës për shërbimet e ujit kompania nuk i ka realizuar sipas planifikimeve. Kjo kategori e investimeve ka shumë rendësi në nivelin e shërbimit, njëherësh ka ndikim direkt edhe në tarifa.
4. Prej listës së investimeve, vetëm 11 projekte janë realizuar sipas planifikimeve apo janë iniciuar të realizohen gjatë vitit 2022.
5. Projektet, të cilat, për shkaqe të ndryshme, nuk janë pranuar teknikisht, sipas 'Udhëzimeve të Kontabilitetit Rregullator', nuk mund të evidentohen në regjistrat kontabël. Kjo është arsyeja, që këto investime, të njohura si 'Investime në Vijim', nuk janë të përfshira, si të realizuara, gjë që, ul përqindjen e realizimit të investimeve kapitale nga burimet vetjake.
6. Në kategorinë e investimeve në infrastrukturën e ujërave të ndotura, me mjetet vetjake të financimit, KRU Prishtina nuk ka bërë investime sipas planifikimeve.
7. Mos realizimi i investimeve kapitale ishte ndikuar nga vonesat në procedurat e prokurimit, problemet financiare, ndërtimeve në menaxhmentin e KRU-së etj.
8. KRU ka bërë investime tjera nga ato të aprovuara nga ARRU për shkak të projekteve të ndikuara nga investimet e Komunës por edhe në mungesë të planifikimit të mirëfilltë( si rrjedhojë edhe e mungesës së PMA).
9. Për shkak të mungesës së Planit të Menaxhimit të Aseteve, vërehet se KRU-ja nuk ka arritur të bëjë planifikim të mira sipas prioriteteve të projekteve të investimeve kapitale.

## 6. Rekomandime

1. Projektet e aprovuara nga ARRU, dhe të mos realizuara nga KRU, duhet të realizohen në vitet pasuese të procesit tarifor 2022-2024.
2. Me rastin e mos realizimit të investimeve kapitale, gjatë viteve vijuese, në procesin e ardhshëm tarifor 2025-2027, ARRU do të ndërmerr veprime rregulluese sipas Rregullores Nr.12/2020 për Përcaktimin e Tarifave për Shërbimet e Ujit në Kosovë.
3. KRU, ta dorëzojë në ARRU, deri më 30 nëntor 2023, listën e azhurnuar të investimeve kapitale për vitet 2023 dhe 2024 sipas rregullimeve të bëra nga ARRU në procesin tarifor 2022-2024.

4. KRU, të jetë e vëmendshme që për shkaqe të procedurave të prokurimit, problemeve financiare, ndërrimeve të fundit të menaxhmentit, që të angazhohet, që këto të mos ndikojnë në mos realizimin e investimeve kapitale.
5. KRU, të angazhohet më shumë në finalizimin e Planit të Menaxhimit të Aseteve , më së largu deri më 31 tetor 2023.
6. KRU, të ketë koordinim më të mirë me Komunën dhe Donatorët e tjerë në mënyrë që planifikimet të bëhen me kohë dhe sipas prioriteteve dhe të përfshihen saktë në aplikacionin tarifor.
7. KRU, të bëj planifikim të saktë sipas nevojave prioritare, që shpijnë kah efienca më e mirë dhe zvogëlimi i humbjeve të ujit

*Ky raport u punua nga:  
Departamenti i Tarifave të ARRU  
Gusht 2023*